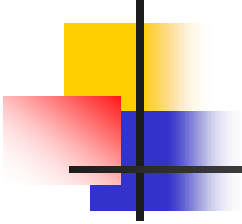


Використання SWOT-аналізу при розробці Стратегічного плану Чорнобильської АЕС



Валерій Володимирович Тертичка

к. 104, Ежена Потье, 20, м. Київ, Україна

Тел./Факс (380 44) 456-1386

E-mail: vtertychka@yahoo.com

<http://www.IPAS.org.ua>

<http://www.uapa-csar.org.ua>

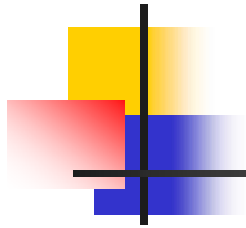
Ярослав Вікторович Бережний

к. 104, Ежена Потье, 20, м. Київ, Україна

Тел./Факс (380 44) 456-1386

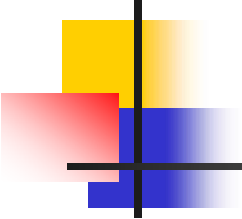
E-mail: berezhnyi@meta.ua

<http://www.IPAS.org.ua>



Стратегічне планування є

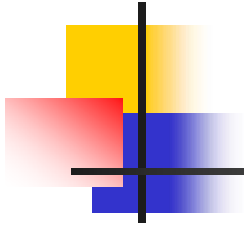
особливим видом розумової діяльності. Саме тому, що планування пов'язано з невизначеністю майбутнього, реалізація цієї управлінської функції вимагає значних і специфічних інтелектуальних зусиль.



Значення стратегічного планування

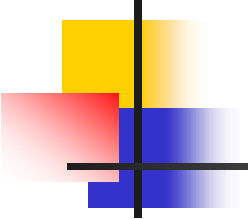
Найбільшого значення для успішного суспільного розвитку має не саме стратегічне планування, а стратегічне мислення і стратегічні дії.

Стратегічне планування здійснюється від



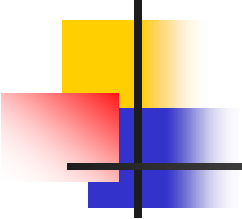
майбутнього.

Звичайне (повсякденне) планування
здійснюється від теперішнього
(сучасного).



Три ключових питання стратегічного планування

1. Хто ми є, що ми робимо сьогодні і чому?
2. Ким ми хочемо стати, що бажаємо робити в майбутньому і чому?
3. Як ми намагаємось туди дістатися?

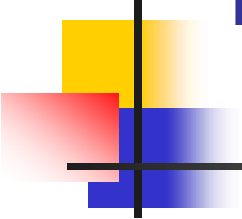


Аналіз зовнішніх факторів і наявних ресурсів

Аналізуються:

- Зовнішні фактори
- Внутрішні фактори (ресурси)

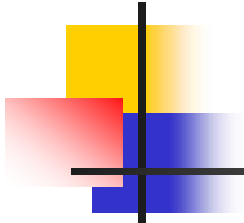
Здійснюється SWOT-аналіз



Вирішальне значення для впровадження стратегічного планування має

- ЗОВНІШНЄ
 - ВНУТРІШНЄ
- ?** середовище

SWOT- аналіз та SMART-goals підхід



SWOT- аналіз - метод аналізу в стратегічному плануванні, що полягає в розділенні чинників і явищ на чотири категорії: **S**trengths (Сильні сторони), **W**eaknesses (Слабкі сторони), **O**pportunities (Можливості) і **T**hreats (Загрози).

SMART-goals - підхід, що визначає вимоги до конкретно сформульованих цілей:

конкретними (Specific): відображати конкретні бажані досягнення, а не способи їх реалізації. Повинні вести до вироблення конкретних стратегій або дій і бути досить докладними, щоб бути зрозумілими і вказувати чіткий напрямок іншим;

вимірюваними (Measurable): кількісно вимірювані, щоб оцінити їх досягнення. Звітність повинна вбудовуватися в процес планування. Метод для вимірювання досягнення потрібно визначити до фактичного початку роботи;

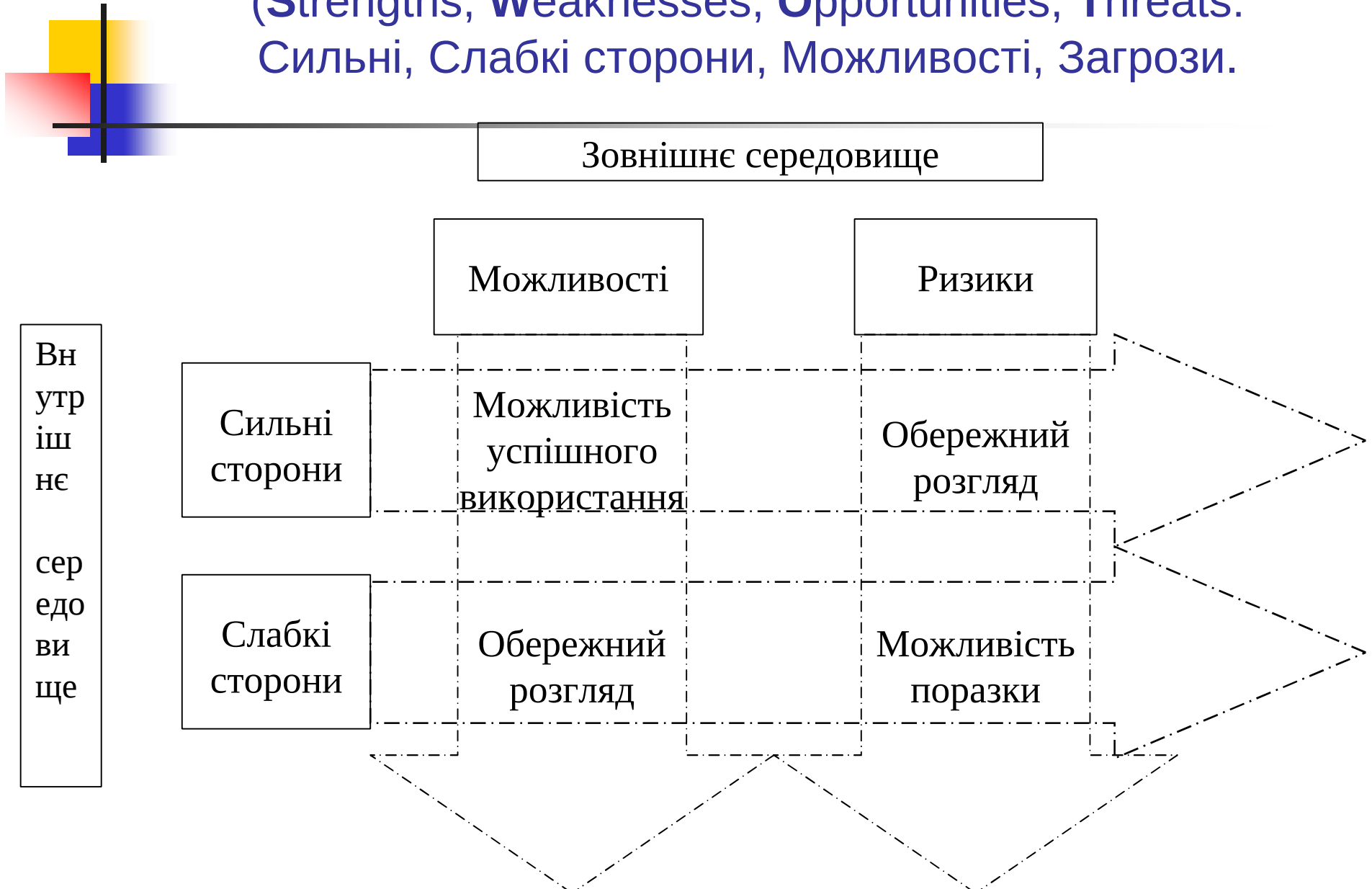
амбіційними, але досяжними (Aggressive but Attainable): зразок досягнень, вони мають бути напруженими, але не повинні вимагати неможливого. Завжди мають відповідати наявним ресурсам;

орієнтованими на результат (Results-oriented): вказують на результат;

обмеженими часовими рамками (Time-bound): вказується порівняно короткий час для їх досягнення.

SWOT-аналіз (Матриця)

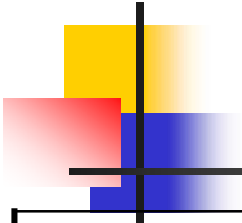
(Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats:
Сильні, Слабкі сторони, Можливості, Загрози.



ПЕСТ – зовнішні фактори

	Який вплив змінних?	
	Можливості	Загрози
Політичні Які змінні?	Змінні політики, рішень, нормативних документів, інших стратегічних документів у національному і міжнародному контексті. Також змінні очікувань і вимог груп інтересів	
Економічні Які змінні?	Фактори розвитку і стану господарства, зміна важливих економічних показників, частки бюджету, донорства, ціни матеріалів, обладнання, енергії, нерухомого майна, експертизи тощо.	
Соціальні Які змінні?	Демографічні, ціннісні, поведінкові, моральні й інші змінні	
Технологічні Які змінні?	Зміна технологій, джерел інформації, способів потоку інформації, захищеності інформації, швидкостей передачі інформації тощо.	

Аналіз ресурсів – внутрішні фактори



Фактори	Сильні сторони	Слабкі сторони
Внутрішня нормативна база		
Структура організації		
Трудові ресурси (штати, кваліфікація)		
Здійснені програми		
Система планування		
Фінансові і капітальні ресурси		
Придатність обліку		
Система зв'язку (інформаційні і для комунікації)		
Система внутрішнього контролю і аудиту		

Стратегічні зв'язки

АНАЛІЗ	Висновки
1. Які сильні сторони можна використати для здійснення яких-небудь можливостей?	■Цілі ■Задачі ■Засоби
2. Які слабкі сторони можна виправити, використовуючи які-небудь можливості?	■Цілі ■Задачі ■Засоби
3. Які сильні сторони можна використати для зменшення будь-яких загроз?	■Цілі ■Задачі ■Засоби
4. Які слабкі сторони потрібно виправити, щоб зменшились будь-які загрози?	■Цілі ■Задачі ■Засоби
5. Які слабкі сторони можна виправити, використовуючи будь-які сильні сторони?	■Цілі ■Задачі ■Засоби
6. Які загрози можна зменшити використовуючи які-небудь можливості?	■Цілі ■Задачі ■Засоби
7. Як виправити слабкі сторони, що залишились і відреагувати на загрози, що залишились?	■Цілі ■Задачі ■Засоби